



## Mapeo de actores Consejo Técnico



Plataforma Interinstitucional de la cuenca del río Guadalquivir

**MAPEO DE ACTORES ACTUALIZADO**

**CONSEJO TECNICO**

**PLATAFORMA INTERINSTITUCIONAL DE LA CUENCA DEL RIO GUADALQUIVIR**

**Contenido**

<b>Antecedentes .....</b>	<b>3</b>
<b>Metodología para la actualización del mapa de actores: .....</b>	<b>3</b>
<b>Representación gráfica de actores .....</b>	<b>5</b>
<b>Perfil de actuación de actores. ....</b>	<b>6</b>
<b>Conclusiones .....</b>	<b>16</b>
<b>Anexos .....</b>	<b>17</b>

## Antecedentes

La Plataforma Interinstitucional de la cuenca del río Guadalquivir se crea como una instancia de gestión interinstitucional, con el propósito común de mejorar la gestión hídrico ambiental para el desarrollo integral y el vivir bien en la Cuenca Guadalquivir, bajo los principios de protección y conservación ambiental, desarrollo sostenible y participación. Está conformado por tres instancias que son: el Directorio, Consejo Técnico y Consejo Social.

Para la constitución de la Plataforma, se inició con el Directorio, en enero del 2019, posteriormente el Consejo técnico en marzo del mismo año. Este último se conforma sobre la base de un mapeo inicial de actores donde participaron alrededor de 28 instituciones, entre organizaciones y programas y proyectos del nivel nacional y regional.

Con el transcurrir de las acciones de la Plataforma y sus gestiones para la formulación Plan Director de la cuenca Guadalquivir (PDCG) como la revisión de los lineamientos estratégicos, se fueron sumando más instituciones vinculadas a las temáticas abordadas por el documento estratégico.

Se ha podido identificar un alto potencial de experiencias desarrolladas localmente por varias instituciones en las diferentes líneas estratégicas que propone el PDCG.

Todas ellas proponen entre sus objetivos institucionales, acciones que pueden confluir con el propósito común y estratégico de este Plan.

### **Metodología para la actualización del mapa de actores:**

Se ha realizado observaciones y evaluaciones de percepción sobre el desempeño de los actores en las mesas técnicas y se ha consultado a informantes clave de la cuenca para realizar un análisis de los diferentes actores que tienen actuaciones de importancia en la Cuenca Guadalquivir.

Este análisis ha permitido la identificación de los actores relevantes con un mayor potencial para la gestión de la cuenca, que tienen objetivos, intereses, conocimiento, recursos, posición que son comunes a los objetivos de gestión hídrico ambiental y compatibles con el desarrollo económico del Valle Central de Tarija, que coincide con la cuenca Guadalquivir.

Se han aplicado herramientas de Capacity WORKS de GIZ (Herramientas 9, 10 y 11):

- Mapa de actores, que permite una primera aproximación a la identificación de los actores relevantes para la gestión de la cuenca.
- Para los posibles actores relevantes, se ha descrito el perfil de actuación, considerando sus opiniones respecto a la gestión de la cuenca, y sus coincidencias que permitirán el desarrollo de estrategias u opciones.
- También es importante una mayor descripción de los intereses de los actores clave, estos resultados permitirán conocer que los actores van en la misma dirección con la buena gestión hídrico ambiental en la cuenca.

Durante el trabajo de las diferentes las Mesas Técnicas en la formulación del PDCG y las actividades promovidas por la Plataforma, actualmente existen **treinta y cinco** (35) instituciones participantes.

Estos actores se diferencian metodológicamente en tres tipos: Clave, primarios y secundarios. En el Consejo Técnico de la Plataforma de la cuenca del río Guadalquivir se pueden identificar diez y nueve (19) **actores clave**, de los cuales catorce (14) corresponden al sector público, seis (6) a la sociedad civil y cuatro (4) que trabaja con el sector privado. Los actores clave, gráficamente, se los ha ubicado más cerca al epicentro, porque son los que pueden influir significativamente, debido a sus capacidades, sus conocimientos y su posición de poder. Asimismo, son actores con alto nivel de involucramiento, son todas aquellas instituciones que han participado regularmente en el proceso de formulación del PDCG y, por tanto, son imprescindibles.

Entre ellos se ha identificado a cuatro (4) con capacidad de veto, es decir, que tienen la capacidad de influir y, por tanto, su apoyo o participación es indispensable.

Asimismo, se identifican 11 **actores primarios** (aquéllos que se ven directamente afectados), entre ellos seis (6) del sector público, tres (3) de la sociedad civil y dos (2) provenientes del sector privado.

En cuanto a los **actores secundarios**, se identifican cinco, de los cuales cuatro (4) son del sector público y uno (1) de la sociedad civil. Entre éstos se encuentran los que participan en forma indirecta o temporal.

Es de destacar la participación de actores de la sociedad civil como las ONGs, que alientan la continuidad de este proceso, que contrarrestará el periodo de transición por cambio de autoridades y sus equipos técnicos, fruto de elecciones nacionales y subnacionales.

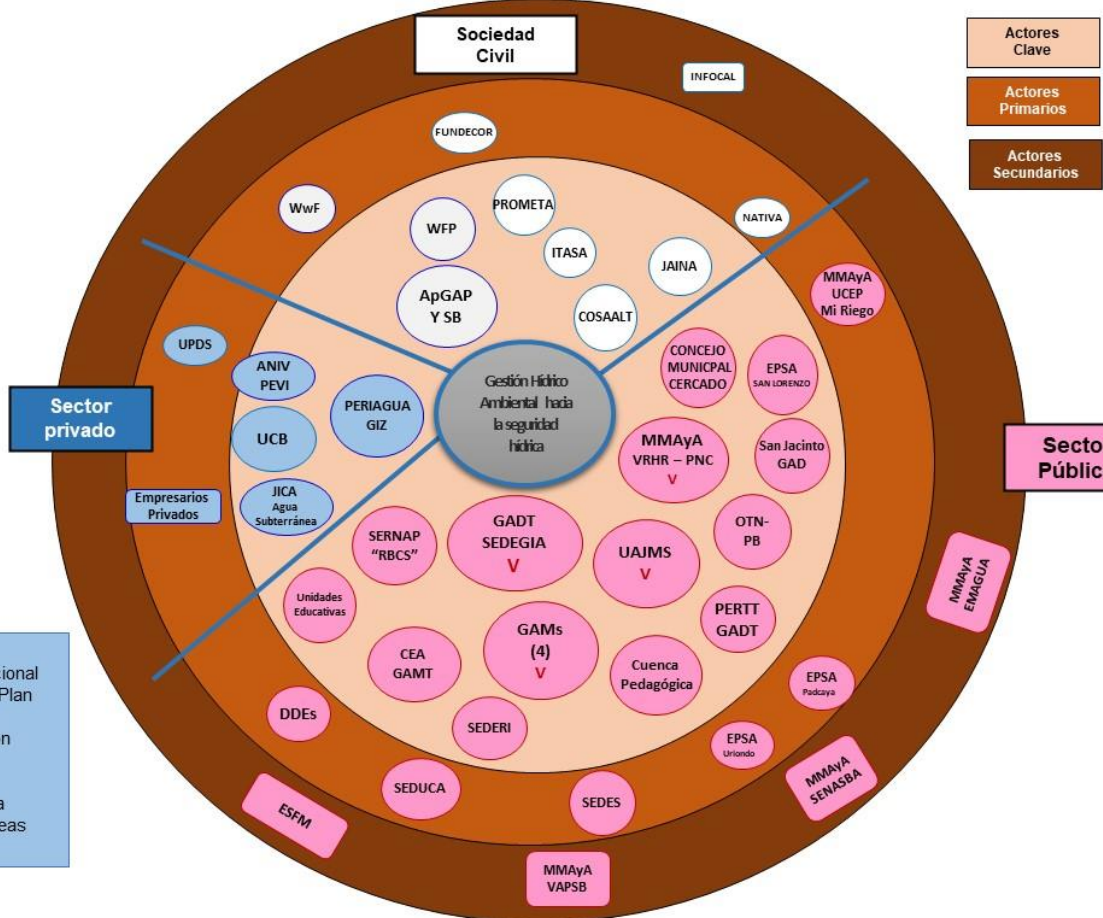
Si bien, el proceso de construcción participativa del PDCG, al inicio fue presencial, al iniciar la gestión 2020 y en esencia en la gestión 2021, se tuvo que recurrir a un escenario virtual, fruto de la pandemia por efecto del COVID 19.

# Representación gráfica de actores

Cuenca del río Guadalquivir  
Mapeo de actores  
CONSEJO TÉCNICO

**SIGLAS**  
**COSAALT:** Cooperativa de Servicios de Agua y Alcantarillado Tarija  
**FUNDECOR:** Fundación de la Cordillera  
**INFOCAL:** Instituto Nacional de Formación y Capacitación Laboral  
**ITASA:** Instituto Tecnológico Agropecuario San Andrés  
**JAINA:** comunidad de estudios  
**NATIVA:** Naturaleza, Tierra y Vida (ONG)  
**PROMETA:** Protección del Medio Ambiente Tarija (ONG)  
**UCB:** Universidad Católica Boliviana  
**UPDS:** Universidad Privada Domingo Savio  
**WFP:** Water for People  
**WwF:** World Wildlife Fund

**SIGLA**  
**ANIV –PEVI:** Asociación Nacional de Industriales Vitivinícolas - Plan Estratégico Vitivinícola  
**JICA:** Agencia de Cooperación Internacional del Japón  
**PERIAGUA:** Programa para Servicios Sostenibles de Agua Potable y Saneamiento en Áreas Periurbanas



Actores Clave  
 Actores Primarios  
 Actores Secundarios

**SIGLAS**  
**DDE:** Dirección Distrital de Educación  
**CEA GAMT:** Centro de Educación ambiental de Cercado  
**GAD:** Gobierno autónomo Departamental  
**GAM:** Gobierno Autónomo Municipal  
**EPSA:** Entidad Prestadora de Servicios de Agua Potable y Alcantarillado  
**ESFM:** Escuela Superior de Formación de Maestros "Juan Misael Saracho de Canasmoro"  
**MMAYa:** Ministerio de Medio Ambiente y Agua  
**ONT-PB:** Oficina Técnica Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo  
**PERTT:** Programa Ejecutivo de Rehabilitación de Tierras  
**SEDEGIA:** Servicio Departamental de Gestión Integral del Agua  
**SEDERI:** Servicio Departamental de Riego  
**SEDUCA:** Servicio Departamental de Educación  
**SENASBA:** Servicio Nacional para la Sostenibilidad de Servicios en Saneamiento Básico  
**SERNAP:** Servicio Nacional de Áreas Protegidas  
**DDE:** Dirección Distrital de Educación  
**VAPSB:** Viceministerio de Agua Potable y Saneamiento Básico  
**UCEP Mi riego:** Unidad de Coordinación y Ejecución del Programa Mi Riego  
**SEDES:** Servicio Departamental de Salud  
**VRHR:** Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego



## Perfil de actuación de actores.

La mayor parte de los actores identificados como clave presentan un perfil adecuado y compatible con el objetivo de la gestión de la cuenca, por sus mandatos y objetivos estratégicos.

### Actores clave

Objetivo: Gobernabilidad hídrica en la cuenca Guadalquivir hacia la Seguridad Hídrica				
	Actores	Agenda (Mandatos/misión, objetivos estratégicos)	Arena (Campo de acción, alcance)	Alianzas (Relaciones con otros actores)
PUBLICOS	GAD Tarija, Secretaría de MA; SEDEGIA y Secretaria de Obras Publicas	Planificación hídrica (Plan Director), inversiones y gestión de sistemas de riego, agua potable y saneamiento, aguas subterráneas, plan de manejo de la reserva de Sama, calidad hídrica, protección de fuentes de agua, forestación, sistemas de información, Plataforma.	Departamental	GAMs, ONGs, MMAyA/VRHR, Unión Europea, privados.
	MMAyA VRHR	El VRHR tiene la misión de contribuir en el MIG y la GIRH para el uso eficiente y equitativo del recurso agua en sus múltiples usos. Es el ente rector en planes, políticas y normas de Manejo Integral de Cuencas y de Riego. Lidera la implementación del Plan Nacional de Cuencas (PNC) y su Programa Plurianual de Gestión Integrada de Recursos Hídricos y Manejo Integral de Cuencas. Entre otras principales acciones, promueve y canaliza cooperación técnica y financiera a las entidades territoriales descentralizadas y autónomas.	Nacional	GADs GAMs SEDERI SERNAP Cooperación Internacional
	Concejo Municipal de Cercado	Órgano Legislativo, Deliberativo y Fiscalizador representa a la ciudadanía. Trabaja por comisiones Generación de normas para la protección de Áreas Protegidas	Municipal	GADT GAMs Población e instituciones
	GAM Tarija, Secretaría de MA y Gestión Territorial	Gestión y educación ambiental, fondo de agua, inversiones en sistemas de riego, agua y saneamiento, ley municipal de uso racional y eficiente del agua, áridos, monitoreo de calidad de agua.	Municipal, pero intenta conectar a otros municipios del valle central	GADT, ONGs, PERIAGUA
	Centro de Educación Ambiental (CEA) "Bientefué"	Centro responsable de la ejecución de planes de trabajo para fortalecer la gestión ambiental del municipio, educación ambiental en torno a la ecoeficiencia y medidas de adaptación mitigación y resiliencia climática en el municipio de Tarija.	Municipal	GADT GAMs SEDUCA DDEs WWF PERIAGUA/GIZ

	Ejecutores del Programa Municipal Ecoescuelas destinado a las escuelas su comunidad educativa (maestras y maestros, directores, estudiantes, personal administrativo y de mantenimiento) en coordinación y sinergia con la academia, grupos de voluntarios, entre otros.		COSSALT
GAM San Lorenzo	Inversiones en riego, MIC y forestación, manejo de áridos, saneamiento, monitoreo de calidad de agua, gestión ambiental, agua potable.	Municipal	MMAyA, EMAGUA Proyecto Guadalquivir manifiesta conflictos con GAMT por uso de agua.
GAM Uriondo	Inversiones en riego, forestación, manejo de áridos, monitoreo de calidad de agua, promoción productiva, agua potable	Municipal	GAD, MMAyA, EMAGUA Proyecto Guadalquivir Privados vitivinícolas, manifiesta conflictos con GAMP por vertidos de aguas residuales
GAM Padcaya	Inversiones en riego, forestación, manejo de áridos, monitoreo de calidad de agua, agua potable	Municipal	GAD, MMAyA EMAGUA Proyecto Guadalquivir
OTN-PB	GIRH y MIC Desarrolla e implementa mejoras en los niveles de gestión y aprovechamiento sostenible de los diversos recursos naturales del área de influencia de las cuencas de los Ríos Pilcomayo y Bermejo. Articula inversión.	Nacional	MMAyA GAT GAMs
UAJMS	Investigaciones en calidad de agua, monitoreo, batimetrías, saneamiento, balances hídricos, cuenca pedagógica, desarrollo de capacidades, sistema de información (SIHITA)	Departamental	GADT, GAMs, OTN, otras Universidades
Cuenca Pedagógica UAJMS/MMAyA	Proyecto Desarrollo de Capacidades técnicas de gestión e innovación en GIRH-MIC, de enseñanza-aprendizaje. Fortalecimiento del Organismo de Gestión de Cuencas "OGC".	Intermunicipal	UAJMS MMAyA/VRHR GADT GAMs
Proyecto Múltiple de San Jacinto	Institución pública dependiente del GADT con autonomía de gestión administrativa, técnica y financiera. Administración, planificación, seguimiento y elaboración de proyectos, técnica, agropecuaria y gestión de riego.	Departamental	Directorios de Cuenca y Asociaciones de regantes

	PERTT: Programa Ejecutivo de Rehabilitación de Tierras	Entidad Descentralizada del GADT, desarrolla actividades de planificación y ejecución de proyectos específicos de rehabilitación de tierras, programas de conservación de tierras, manejo integral de microcuencas y otras actividades en beneficio de las comunidades campesinas.	Departamental	GADT GAMs Productores
	SERNAP-RBCS	Desarrollo e implementación plan de manejo de la Reserva Biológica de la Cordillera de Sama, manejo de incendios	Reserva Biológica de la Cordillera de Sama	GADT
	SEDERI	Regula, planifica y promueve gestión de riego para la gestión agropecuaria y forestal; otorga registros y autorizaciones para derechos de uso de agua con fines de riego; capacitación.	Departamental	MMAyA GAT GAMs Cooperación Internacional
SOCIEDAD CIVIL	ONG PROMETA Protección del Medio Ambiente Tarija	Protección de las fuentes de agua superficiales y subterráneas involucrando al sector público, privado y usuarios del agua. Capacitaciones, investigaciones, desarrollo de proyectos de mitigación de impactos y sensibilización en GIRH, ejemplos prácticos de uso eficiente de agua, bomberos forestales y un sistema de prevención de incendios. Incidencia en políticas y normativa.	Inter-departamental	GADT, GAMs Otras ONGs y Cooperación Internacional
	ITASA Instituto Tecnológico Agropecuario San Andrés	Formación en Gestión de Recursos Hídricos, Agricultura Ecológica y Veterinaria, y Zootecnia, a nivel de técnico superior	Inter-departamental	GADT, GAMs Otras ONGs y Cooperación Internacional Academia
	JAINA Com unidad de Estudios JAINA	Comunidad de construcción de conocimiento, investigación y acción con organizaciones campesinas e indígenas Líneas de trabajo Agrobiodiversidad, sistemas alimentarios, autonomías indígenas, agua y recursos hídricos.	Inter departamental	GADT, GAMs Otras ONGs y Cooperación Internacional Academia
	COSAALT RL Cooperativa de Servicio de Agua y Alcantarillado de Tarija	Entidad Prestadora de servicios de Agua potable y alcantarillado (EPSA) Proyectos, inversión, MIC. Fondos para conservación de fuentes de agua	Municipal	GADT GAMs MMAyA Cooperación Internacional Academia
	Alianzas gestión del APySB (ONGs PROMETA, FUNDECOR y UAJMS)	Apoyo a la gestión de agua potable y saneamiento, plataformas, sistemas de información, desarrollo de capacidades, comunicación, educación ambiental	Departamental	GADT, ONGs



	ONG Water for People	Calidad hídrica y gestión de sistemas de agua potable, inversiones y sistemas de información	Inter-departamental	GADT, GAMs
PRIVADOS	ANIV –PEVI Asociación Nacional de Industriales Vitivinícolas - Plan Estratégico Vitivinícola	Promueve el desarrollo de la actividad vitivinícola local, mediante gestiones financieras, capacitación técnica, normativa en pro de los productores de vid y de los bodegueros, con medidas de protección del medio ambiente y uso eficiente de los recursos naturales, principalmente el agua, con lo cual aporta al desarrollo productivo regional y contribuye a la seguridad alimentaria, a la lucha contra la pobreza y al turismo local.	Inter departamental	GADT GAMs Cooperación Internacional Academia
	UCB	Sistemas de información (SIHITA), eventos en temas de agua, desarrollo de capacidades	Municipal	GADT, otras Universidades
	PERIAGUA/GIZ Programa para Servicios Sostenibles de Agua Potable y Saneamiento en Áreas Periurbanas	Asesoramiento Técnico en servicios de agua potable y saneamiento en Cercado y San Lorenzo de Tarija.  Promoción de políticas y programas nacionales en Gestión de aguas residuales y servicios de saneamiento. Seguridad hídrica. Formación profesional y desarrollo de capacidades.  Estudios técnicos.	Municipal	GADT GAMs MMAYA EPSAs Academia

## Actores primarios

PUBLICOS	EPSA Padcaya	Entidad Prestadora de servicios de Agua potable y alcantarillado (EPSA) Municipal Proyecto Guadalquivir	Municipal	MMAyA, EMAGUA Proyecto Guadalquivir GAD, GAM
	EPSA Uriondo	Entidad Prestadora de servicios de Agua potable y alcantarillado (EPSA) Municipal Proyecto Guadalquivir	Municipal	MMAyA, EMAGUA Proyecto Guadalquivir GAD, GAM
	EPSA SAM San Lorenzo	Entidad Prestadora de servicios de Agua potable y alcantarillado (EPSA) Municipal Proyecto Guadalquivir	Municipal	MMAyA, EMAGUA Proyecto Guadalquivir GAD, GAM
	DDE	Implementar de manera transparente y oportuna las políticas educativas y de administración curricular en las unidades educativas. Evaluar a maestros y maestras en la calidad de la educación en el aprendizaje de los niños.  Monitorear y programar la construcción, mantenimiento y reparación de edificios escolares.	Municipal	MINEDU SEDUCA GAMs
	SEDES	Entidad rectora normativa departamental, que realiza seguimiento, capacita y supervisa a los equipos de coordinación de los municipios para el servicio de salud; apoya en el monitoreo de la calidad de los recursos hídricos y en los sistemas de saneamiento; participa en estrategias para la incorporación de los determinantes ambientales de la salud en vigilancia y control de vectores y enfermedades infecciosas; y capacitación en preparación y respuesta a situaciones de emergencias de salud pública y desastres.	Departamental	MINEDU GADT GAMs
	SEDUCA	Órgano operativo y desconcentrado de la Gobernación con competencia de alcance departamental, independencia de gestión administrativa. Es responsable de la administración de la Educación Pública y el control de la Educación Privada,	Departamental	MINEDU GADT DDE
	UCEP Mi Riego	Unidad de Coordinación y Ejecución del Programa (UCEP- MI RIEGO), instancia operativa desconcentrada del Viceministerio de Recursos Hídricos y Riego (VRHR)	Nacional	MMAyA/VRHR GAT GAMs
SOCIEDAD CIVIL	ONG NATIVA Naturaleza, Tierra y Vida	Conservación del medio, proyectos de desarrollo sostenible, conservación de la cuenca y el uso óptimo del agua para la comunidad del Rincón de la Victoria en Tarija. Capacitación y asesoramiento. Incidencia y normativa.	Inter-departamental	GADT, GAMs Otras ONGs y Cooperación Internacional
	FUNDECOR Fundación de la Cordillera	Incidencia en normativa, políticas e institucionalidad en todos los ámbitos.  Proyectos de investigación, capacitación, asistencia técnica y planificación en gestión del medio ambiente, recursos naturales, agua, procesos productivos, cambio climático y desarrollo económico en general.	Nacional, departamental regional y local	GADT, GAMs Otras ONGs y Cooperación Internacional Academia

	ONG WwF: World Wildlife Fund	Gestión ambiental del municipio, ejecución e inversión en proyectos cultura ciudadana en torno a la ecoeficiencia, medidas de adaptación mitigación y resiliencia climática con acciones de Educación Ambiental.	Municipal	GADT GAM Cooperación Internacional
PRIVADOS	UPDS	Formación e investigación en áreas ambientales. Grupo de activistas ambientales	Municipal	Otras universidades
	JICA: Agencia de Cooperación Internacional del Japón	Proyectos e inversión. Asistencia Técnica en protección de áreas de recarga con la generación de estudios técnicos sobre aguas subterráneas.	Inter departamental	GADT GAMs MMAyA Cooperación Internacional EPSAs Academia

### Actores secundarios

PUBLICOS	Entidad Ejecutora del Medio Ambiente y Agua (EMAGUA)	Organismo público descentralizado dependiente del MMAyA. Monitorea, evalúa y ejecuta programas y proyectos de inversión.	Nacional	MMAyA GADT GAMs KFW (Cooperación Alemana)
	VAPBS/MMAyA	Entidad rectora de la implementación de políticas, planes y normas para el desarrollo, provisión y mejoramiento de los servicios de agua potable y saneamiento básico (alcantarillado sanitario, disposición de excretas, residuos sólidos y drenaje pluvial). Responsable de las entidades descentralizadas AAPs, SENASBA y EMAGUA.	Nacional	MMAyA GADT GAMs KFW (Cooperación Alemana)
	SENASBA	Organismo público descentralizado dependiente del MMAyA. Responsable de Asistencia Técnica para EPSAs y Desarrollo Comunitarios para proyectos de inversión en AP y SB	Nacional	MMAyA GADT GAMs
	ESFM	La Escuela Superior de Formación de Maestros "Juan Misael Saracho de Canasmoro, ejecuta el Programa de Formación continua de Maestros (PROFOCOM) contribuyendo a la formación con sensibilidad ambiental que permita articular la educación ambiental en el trabajo curricular y la gestión escolar.	Inter departamental	MINEDU GADT GAMs SEDUCA DDE
SOCIEDAD CIVIL	INFOCAL Instituto Nacional de Formación y Capacitación Laboral	Formación técnica profesional y capacitación laboral. Certificación de oficios en todas las áreas. Vinculadas al GIRH: plomería, fumigación, agricultura, entre otros."	Inter departamental	GADT, GAMs Otras ONGs y Cooperación Internacional Academia







## Intereses de los actores.

Según el análisis de la compatibilidad de intereses entre las instituciones y la gestión hídrico ambiental de la cuenca, vemos que aún existen temas que serán parte del desarrollo de capacidades con el propósito de afianzar las acciones conjuntas y coordinadas para resolver los problemas de la cuenca.

<b>Coincidencia con la Gestión integrada de los recursos hídricos de la cuenca Guadalquivir</b>				
<b>Actores clave</b>	<b>Intereses</b> en relación con el tema y el objetivo de cambio	<b>Coincidencia</b> con el objetivo de cambio desde -- hasta ++	<b>Posibles efectos</b> de la armonía / disonancia / indiferencia	<b>¿Qué hacer?</b> Opciones para la ampliación de los espacios de acción
GADT	Compatibilizar la gestión hídrico ambiental con el desarrollo económico	++	Complica la priorización de las medidas	Ampliar experiencias en otras cuencas
GAMT	Atender recomendaciones de auditoria para disminuir la contaminación y gestión de financiamiento	++	No se visualiza otros temas que afecta la GIRH como la biodiversidad	Atender la problemática de contaminación como una problemática integrada a otros
GAMSL	Gestión ambiental municipal, gestión de RSU y gestión de financiamiento	++	Designa recursos humanos, pero habrá presión sobre financiamiento	Ampliar áreas protegidas y reciclaje de basura orgánica
GAMU	Disminución de los recursos hídricos y apoyo al desarrollo vitivinícola	++	Conflictos por el agua entre usuarios y el GAM	Demostraciones de uso eficiente del agua
GAMP	Atender recomendaciones de auditoria para disminuir la contaminación, gestión de RSU y gestión de financiamiento	++	Condicionamiento al financiamiento	Interés en proyectos conjuntos con el GAM Uriondo
SERNAP-RBCS	Gestión de financiamiento para la implementación del plan de manejo	++	Poco involucramiento y pocos fondos para la gestión	Apertura a trabajar temas ambientales en el área protegida pese a restricciones
UAJMS	Investigaciones, estudios, proyectos y movilización ciudadana para mejorar la GIRH en la cuenca	++	Mayor asignación de recursos humanos y financieros	Motivación en aplicaciones prácticas o adopción por la población
SEDERI	Gestión de riego para la mejora de la gestión agropecuaria y forestal; coadyuvar con solución de conflictos	+	Producción agrícola sostenible	Mayor involucramiento con organizaciones de productores regantes del Consejo Social

WFP	Mejora de la gestión de sistemas de agua potable y la calidad hídrica	+	Asignación de recursos humanos y financieros de los GAMs	Mayor apoyo al sector público
UCB	Mejora del SIHITA como un SI funcional	+	Mejora en la toma de decisiones bien informada	Asignación de recursos
ALIANZAS APySB	Gestiona mecanismos de gobernanza, réplica y ampliación de plataformas actorales, gestor de educación ambiental y movilización ciudadana.	++	Mayor sensibilidad de la población al tema	Gestión de financiamiento para réplicas
ITASA Instituto Tecnológico Agropecuario San Andrés	Formación en Gestión de Recursos Hídricos, Agricultura Ecológica y Veterinaria, y Zootecnia, a nivel de técnico superior	++	Mayor articulación con el PDCG para el enriquecimiento en la formación técnica.	Gestión de financiamiento para réplicas
JAINA Comunidad de Estudios JAINA	Comunidad de construcción de conocimiento, investigación y acción con organizaciones campesinas e indígenas Líneas de trabajo Agrobiodiversidad, sistemas alimentarios, autonomías indígenas, agua y recursos hídricos.	++	Incorporación de experiencias y recuperación de prácticas ancestrales (Dialogo Inter científico)	Motivación en aplicaciones prácticas y adopción por la Plataforma

### Conflicto de objetivos

Una vez identificada la coincidencia de los intereses de los actores clave con el objetivo del cambio, que implica la acción sinérgica en la Plataforma para la implementación del PDCG, aun se visualiza ciertos conflictos, que será una tarea que debe afrontar la Plataforma.

Matriz de conflictos de objetivos			
Actores clave	Coincidencia con el objetivo de cambio desde -- hasta ++	Cambio con respecto a: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ legitimidad</li> <li>▪ recursos</li> <li>▪ interacción en redes</li> </ul>	Temores y desventajas esperadas
GADT	´++	Recursos	Pérdida de liderazgo
GAMT	´++	Recursos	Cohesión institucional y expansión urbana incapaz de ser contenida y reordenada

GAMSL	'++	Legitimidad	Sobreexplotación de sus fuentes por el GAMT sin compensación
GAMU	'++	Legitimidad	Que no se atienda sus temas de intereses
GAMP	'++	Legitimidad	Sobreexplotación de sus fuentes por el GAMU sin compensación
SERNAP-RBCS	'++	Legitimidad	Expansión urbana y agrícola
UAJMS	'++	Interacción en redes	No se comparta información
WfP	'++	Interacción en redes	Apropiación por la gestión pública
UCB	'+	Interacción en redes	SIHITA sin apoyo
ALIANZAS APySB	'++	Interacción en redes	Apropiación por la gestión pública

Respecto de los factores que pueden incidir en escenarios de conflicto, en dos actores clave, se observa que el uso de recursos (normativos, presupuestarios), posiblemente, insuficientes pueda dificultar el cumplimiento del mandato competencial.

Otros actores municipales podrían confrontar conflictos por insuficiente legitimidad en áreas afectadas por acciones de otros gobiernos municipales o por expansión urbana, cuya regulación corresponde a otro actor.

En tanto, que los actores con encargos no competenciales, como la academia u ONGs, podrían confrontar conflictos derivados de las redes institucionalizadas o informales con otros actores que tienen las entidades públicas y afectar los intereses de su participación en la Plataforma.

## Conclusiones

En un primer análisis, se identificaron al menos 20 (veinte) instituciones potenciales para consolidar el Consejo Técnico de la Plataforma. Posteriormente, y gracias a las actividades de construcción participativa del PDCG y de las actividades promovidas por la Plataforma, se fueron sumado más instituciones.

Actualmente, existen **treinta y cinco** (35) instituciones participantes de los diferentes procesos y eventos de la Plataforma. Estos actores demuestran interés con el propósito del PDCG, coincidencia de objetivos e interés en su implementación. Aun se debe trabajar en los conflictos y algunos temas de desarrollo organizacional para potenciar su aporte.

Con fines de consolidar la instancia inter actoral de la Plataforma, se realiza el proceso de acreditación de cada una de ellas, salvaguardando la participación equitativa de dos personas, hombre y mujer.

## Anexos

### Nómina de contactos ACTORES CONSEJO TÉCNICO

Institución	Cargo	Persona de Contacto	Numero de Contacto
GAD Tarija, Secretaría de Medio Ambiente y Gestión de la Cooperación/ SEDEGIA /Servicio Departamental de Gestión Integral del Agua	Director Departamental del SEDEGIA-GADT	Alan Echart	
Concejo Municipal de Cercado	Daniel Lopez	Vicepresidente de la Comisión de Recursos Naturales y Medio Ambiente	
GAM Tarija, Secretaría de MA y Gestión Territorial	Director Medio Ambiente del GAMT	Boris Fernandez	
Centro de Educación Ambiental (CEA) "Bientefué"	Técnica Responsable	Mercedes Alfaro	
GAM San Lorenzo	Alcalde	Asunción Ramos	
GAM Uriondo	Alcalde	Javier Lazcano	
GAM Padcaya	Responsable Manejo de Cuenca Aridos y Agregados	Rene Chavarria	
OTN-PB	Director Ejecutivo	Rommel Uño	
UAJMS	Rector	Gonzalo Gandarillas	
Cuenca Pedagógica	Decano	Ing.Raul Vallejos	
Proyecto Múltiple de San Jacinto	Gerente	Felipe Valdez Busto	
PERTT: Programa Ejecutivo de Rehabilitación de Tierras	Director	Raul Saavedra Ruiz	
SERNAP-Reserva Biológica Cordillera de Sama RBCS	Director Regional Tarija	Teodoro Mamani	
SEDERI	Director	Guillermo Michel	
ONG PROMETA Protección del Medio Ambiente Tarija	Director	Rodrigo Ayala	
ITASA- Instituto Tecnológico Agropecuario San Andrés	Rector	William Vaquera	
JAINA Comunidad de Estudios	Directora Regional Tarija	Claudia Pilar Lizarraga	
COSAALT RL Cooperativa de Servicio de Agua y Alcantarillado de Tarija	Gerente	Lic. José Luis Patiño	
ONG Water for People	Responsable Tarija	Rodrigo Calderon Huanca	
ANIV –PEVI Asociación Nacional de Industriales Vitivinícolas - Plan Estratégico Vitivinícola	Gerente	Fernando Galarza	

UCB	Rector Academica	Unidad Tarija	Mgr. José Santos Loaiza Torres	
PERIAGUA/GIZ Programa para Servicios Sostenibles de Agua Potable y Saneamiento en Áreas Periurbanas	Coordinador Programa (AV)	del	Jens Goetzenberger	
SEDUCA	Director	Distrital Tarija	Pedro Ordoñez Guerrero	
UCEP Mi Riego	Responsable Regional Tarija		Ing. Jorge Toledo Basco	
SEDES	Director		Alvaro Justiniano	
FUNDECOR Fundación de la Cordillera	Director Ejecutivo		Marco Antonio Toro	
INFOCAL Instituto Nacional de Formación y Capacitación Laboral	Director Ejecutivo		Juan Pablo Querejazu	
UPDS	Rectora Tarija	Regional	Lic. Maria Virginia Ruiz	
ONG Wwf: World Wildlife Fund	Representante Pais		Samuel Sangüeza Pardo	
ESFM- Escuela Superior de Maestros "Juan Misael Saracho Canasmorro"	Director		Epifanio Sosa	
ONG NATIVA Naturaleza, Tierra y Vida	Director		Ivar Arnold	
Entidad Ejecutora del Medio Ambiente y Agua (EMAGUA)	Director		José Luís Olarte	
EPSA Uriondo	Gerente		Javier Calle	
SENASBA				
EPSA Padcaya				
EPSA SAM				
JICA: Agencia de Cooperación Internacional del Japón				